

## **Підготовка керівних кадрів області до роботи в умовах Нової української школи**

На виконання наказу комунального закладу «Кіровоградський обласний інститут післядипломної педагогічної освіти імені Василя Сухомлинського» від 02 травня 2019 року «Про підвищення кваліфікації керівних кадрів закладів загальної середньої освіти області» впродовж травня-червня 2019 року працівниками обласного центру освітнього менеджменту та координації діяльності методичних служб проведено першу очну сесію для директорів, заступників директорів з навчально-виховної, навчальної, виховної роботи у початковій школі відповідно до вимог Концепції «Нова українська школа».

Навчання проводилось за Освітньою програмою, що розроблена на основі Типової освітньої програми організації та проведення підвищення кваліфікації керівних кадрів закладів загальної середньої освіти відповідно до вимог Концепції «Нова українська школа», затвердженої наказом Міністерства освіти і науки України від 13.12.2018 р. № 1392, з урахуванням європейського вектору розвитку освітньої галузі в Україні, новітніх наукових розробок освітнього менеджменту та засад місцевого самоврядування відповідно до чинного законодавства.

**Мета Програми:** модернізувати управлінські компетентності керівних кадрів закладів загальної середньої освіти області для ефективного управління відповідно до вимог Концепції «Нова українська школа» з урахуванням основних напрямів державної політики у галузі освіти, її європейського вектору розвитку, особливостей соціально-економічного розвитку територій у процесі децентралізації влади в Україні.

### **Основні завдання Програми:**

- розвиток управлінських компетентностей керівних кадрів з питань ефективного управління закладом загальної середньої освіти відповідно до вимог Концепції «Нова українська школа» в умовах децентралізації влади з урахуванням основних напрямів державної політики у галузі освіти та запитів громадянського суспільства;
- сприяння особистісному і фаховому розвитку керівних кадрів закладів загальної середньої освіти на основі актуалізації їхнього професійного та життєвого досвіду відповідно до сучасних вимог суспільства й місцевих громад;
- поглиблення знань з психологічної складової управлінської діяльності керівних кадрів закладів загальної середньої освіти, питань запобігання та вирішення конфліктів усіх рівнів;
- поглиблення знань щодо концептуальних засад педагогіки партнерства;
- обґрунтування шляхів ефективної взаємодії керівних кадрів закладу загальної середньої освіти у системі управлінської горизонталі: влада - громада різного рівня - піклувальна рада - органи громадського самоврядування закладу;
- розвиток навичок системного аналізу результатів діяльності закладу загальної середньої освіти, об'єктивного оцінювання проблемних ситуацій та застосування оптимальних шляхів для їх розв'язання;
- розвиток громадянських компетентностей керівних кадрів закладів загальної середньої освіти, формування усвідомлення важливості власної громадянської позиції та впливу на формування демократичного середовища у колективі, місцевій громаді;

- розвиток інформаційної культури управління закладом загальної середньої освіти, навичок використання сучасних технологій в освіті, зокрема засобів інформаційно-комунікаційних технологій та освітніх інновацій;
- розширення знань з проблем запобігання корупції у закладі загальної середньої освіти, розвитку підприємництва в освіті, здійснення госпрозрахункової діяльності, фандрейзингової діяльності закладу загальної середньої освіти, розвитку освітнього середовища;
- спрямування мотиваційної сфери керівних кадрів закладів загальної середньої освіти на постійне професійне вдосконалення шляхом неперервної освіти через самоосвіту та постійний самоаналіз результатів власної управлінської діяльності.

**Навчальні заняття** за Програмою забезпечуються у формі навчальних тренінгів, семінарів, робочих зустрічей, круглих столів, конференцій з обміну досвідом та дискусій.

**Навчально-методичне забезпечення** Програми представлено матеріалами для самостійної роботи здобувачів освіти за темами дистанційної складової (відеолекції, чати, онлайн-вправи, відеоматеріали, презентації, тести тощо) та списком рекомендованих інформаційних і літературних джерел відповідно до тематики навчальних модулів програми.

Графік проведення першої очної сесії підвищення кваліфікації керівників закладів загальної середньої освіти (директори, заступники директорів з навчально-виховної, навчальної, виховної роботи у початковій школі або у структурному підрозділі іншого закладу освіти, що забезпечують початкову освіту):

Локація	Територіальний розподіл	К-ть керів.	К-ть груп	Загаль на к-ть	Місце проведення	Відповідальний	Терміни проведення
1.	Голованівський район	27	2	68	<b>Голованівський район</b> Голованівський ліцей імені Т.Г. Шевченка Голованівської районної ради (інформаційно-ресурсний центр)	Половенко О.В. Трубін В.Г.	<b>06-08</b> <b>травня</b>
	Гайворонський район	22					
	Благовіщенський район	19					
2.	Маловисківський район	15	2	62	<b>Маловисківський район</b> Великовисківська загальноосвітня школа І-ІІІ ступенів Маловисківської районної ради	Половенко О.В. Трубін В.Г.	<b>13-15</b> <b>травня</b>
	Маловисківська ОТГ	5					
	Смолінська ОТГ	2					
	Новомиргородський	20					
	Новоукраїнський район	15					
	Новоукраїнська ОТГ	4					
Ганнівська ОТГ	1						

3.	Новгородківський район	12	2	45	<b>Новгородківський район</b> КЗ «Новгородківський НВК «Загальноосвітня школа І-ІІІ ступенів – ДНЗ» Новгородківської районної ради»	Половенко О.В. Трубіна В.Г.	<b>16-18</b> <b>травня</b>
	Долинський район	21					
	Устинівський район	12					
4.	Новоархангельський р-н	27	2	59	<b>Добровеличківський район</b> Добровеличківська ЗШ І-ІІІ ст. № 1 Добровеличківської селищної ради	Половенко О.В. Трубіна В.Г.	<b>20-22</b> <b>травня</b>
	Вільшанський р-н	13					
	Добровеличківський р-н	11					
	Помічнянська ОТГ	3					
	Тишківська ОТГ	5					
5.	Петрівський район	13	2	37	<b>Олександрійський район</b> Новопразький навчально-виховний комплекс Олександрійської районної ради Кіровоградської області	Половенко О.В. Трубіна В.Г.	<b>23-25</b> <b>травня</b>
	Олександрійський	21					
	Новопразька ОТГ	3					
6.	Бобринецький район	26	2	49	<b>Компаніївський район</b> КЗ «Компаніївське НВО» Компаніївської селищної ради Кіровоградської області	Половенко О.В. Трубіна В.Г.	<b>27-29</b> <b>травня</b>
	Бобринецька ОТГ	4					
	Компаніївський район	15					
	Компаніївська ОТГ	4					
7.	м. Олександрія	16	2	39	<b>м. Олександрія</b> Навчально-виховний комплекс "Олександрійський колегіум - спеціалізована школа" Олександрійської міської ради	Половенко О.В. Трубіна В.Г.	<b>03-05</b> <b>червня</b>
	м. Знам'янка	6					
	Знам'янський район	17					
8.	м. Світловодськ	9	2	33	<b>м. Світловодськ</b> Спеціалізована загальноосвітня школа І-ІІІ ступенів № 7 Світловодської міської ради	Половенко О.В. Трубіна В.Г.	<b>06-08</b> <b>червня</b>
	Світловодський район	10					
	Онуфріївський район	13					
	Великоандрусівська ОТГ	1					
9.	Кропивницький район	16	2	52	<b>Кропивницький район</b> Созонівський НВК «Загальноосвітня школа І-ІІІ ступенів - дошкільний навчальний	Половенко О.В. Трубіна В.Г.	<b>10-12</b> <b>червня</b>
	Соколівська ОТГ	5					
	Великосеверинівська ОТГ	2					

	Катеринівська ОТГ	1			заклад" Кіровоградської районної державної адміністрації		
	Первозванівська ОТГ	4					
	Олександрівський район	24					
10.	м. Кропивницький	39	2	39	м. Кропивницький Комунальний заклад "Навчально-виховне об'єднання І-ІІІ ступенів "Мрія" Кіровоградської міської ради "	Половенко О.В. Трубіна В.Г.	13-15 червня
	Заклади загальної середньої освіти обласного підпорядкування						
	<b>Всього:</b>		<b>20</b>	<b>453</b>			

Орієнтовний Навчально-тематичний план першої очної сесії підвищення кваліфікації керівних кадрів закладів загальної середньої освіти Кіровоградської області відповідно до вимог Концепції «Нова українська школа»

Назва модулів і тем	Кількість годин				Викладач
	всього	навчальний тренінг	практичне заняття	самостійна робота	
<b>Модуль 1. Стратегічні тенденції розвитку українського суспільства через призму освіти</b>					
<b>Тема 1.</b>	<b>5</b>	<b>4</b>		<b>1</b>	
Світоглядні засади та нормативно-правове забезпечення реформування галузі освіти («Нова українська школа»).	5	4		1	Половенко О.В., завідувач ОНМЦ освітнього менеджменту та координації діяльності методичних служб
<b>Тема 2</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	
Роль керівника закладу загальної середньої освіти в умовах реформування галузі освіти та децентралізації.	2		2		Трубіна В.Г., методист ОНМЦ освітнього менеджменту та координації діяльності методичних служб

Фахові компетентності директорів Нової української школи. Підприємницька компетентність керівників закладів освіти в контексті Нової української школи.	5	4		1	Трубін В.Г.
<b>Тема 3</b>	<b>5</b>	<b>4</b>		<b>1</b>	
Функціонування закладів загальної середньої освіти в умовах децентралізації влади в Україні. Опорна школа: забезпечення рівного доступу до якісної освіти. Профільна школа.	5	4		1	Половенко О.В.
<b>Тема 4.</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	
Дитиноцентризм, гуманність та індивідуальна освітня траєкторія здобувачів освіти в умовах реформування галузі освіти.	2,5		2	0,5	Половенко О.В.
Педагогіка партнерства: сутність, основні принципи впровадження нових методик викладання та альтернативного фінансування закладів загальної середньої освіти. Фандрейзинг в управлінні	4,5	4		0,5	Трубін В.Г.
<b>Тема 5</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	
Науково-методичний супровід професійного розвитку педагогів. Неперервна педагогічна освіта й самоосвіта. Заклад середньої загальної освіти як середовище особистої та професійної самореалізації педагога.	2,5	2		0,5	Кірішко Л.М., методист ОНМЦ освітнього менеджменту та координації діяльності методичних служб
Наставництво (супервізія) у професійному розвитку педагогів. Створення умов для професійного розвитку педагогічних працівників. Сертифікація педагогів.	2,5		2	0,5	Тіхонова Н.Г., старший викладач кафедри дошкільної та початкової освіти
<b>Тестування</b>	<b>1</b>		<b>1</b>		
<b>Всього за модуль</b>	<b>30</b>	<b>18</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	

Висловлюємо щирі вдячності за сприяння у проведенні навчання та якісну організацію роботи:

**Томашевській Ользі Юрївні**, директору Голованівського ліцею імені Т.Г. Шевченка Голованівської районної ради;

**Панову Олександр Івановичу**, директору Великовисківської загальноосвітньої школи І-ІІІ ступенів Маловисківської районної ради;

**Кушнір Наталії Володимирівні**, директору комунального закладу «Новгородківський НВК «Загальноосвітня школа І-ІІІ ступенів – дошкільний навчальний заклад» Новгородківської районної ради»;

**Панченко Тетяні Іванівні**, директору Добровеличківської загальноосвітньої школи І-ІІІ ступенів № 1 Добровеличківської селищної ради;

**Мітленко Ларисі Олександрівні**, директору Новопраського навчально-виховного комплексу Олександрійської районної ради Кіровоградської області;

**Потєхіній Наталії Дмитрівні**, директору комунального закладу «Компаніївське НВО» Компаніївської селищної ради Кіровоградської області;

**Авраменку Олександр Миколайовичу**, директору Навчально-виховного комплексу "Олександрійський колегіум - спеціалізована школа" Олександрійської міської ради;

**Колесник Анжеліці Леонідівні**, директору Спеціалізованої загальноосвітньої школи І-ІІІ ступенів № 7 Світловодської міської ради;

**Золотоверх Людмилі Іванівні**, директору Созонівського навчально-виховного комплексу «Загальноосвітня школа І-ІІІ ступенів - дошкільний навчальний заклад" Кіровоградської районної державної адміністрації»;

**Титаренко Лілії Станіславівні**, директору Комунального закладу "Навчально-виховне об'єднання І-ІІІ ступенів "Мрія" Кіровоградської міської ради.

Інформацію підготувала Трубіна В.Г., методист обласного навчально-методичного центру освітнього менеджменту та координації діяльності методичних служб  
КЗ «КОІППО імені Василя Сухомлинського»